

Prólogo

En los últimos años las universidades colombianas se han esforzado en contribuir, desde la ciencia, con el mejoramiento de las empresas a través de proyectos de investigación que impactan en el aumento de la sostenibilidad de estas. Para las empresas, en especial las Mipymes, es muy importante participar de estas iniciativas dado que constituyen una oportunidad para contar con profesionales expertos dentro de sus plantas de producción para que identifiquen problemas que en el día a día no se logran solucionar y en el peor de los casos no se logran visualizar.

En este libro se pueden ver los resultados de una de estas iniciativas en la que participamos las siguientes instituciones: por parte de la academia, la Fundación Universitaria Católica Lumen Gentium (Unicatólica) y la Universidad Autónoma de Occidente (UAO) y por el sector productivo, 21 Mipymes (Micro, pequeñas y medianas empresas)¹ del sector de Calzado Cuero y Marroquinería; intervenidas por consultores expertos en *Lean Manufacturing* y *Six Sigma*, filosofías que propenden por el mejoramiento de los procesos a través de la eliminación de las actividades que no agregan valor (desperdicios).

¹ Según el Decreto 957 de 2019, en Colombia para el sector Manufacturero el tamaño de las empresas está definido por rangos de UVT (unidad de valor tributario), donde se considera microempresa si es Inferior o igual a 23.563 UVT, Pequeña empresa si es Inferior o igual a 204.995 UVT, y Mediana si es superior a 204.995 UVT e Inferior o igual a 1.736.565 UVT, el valor de la UVT para 2019 es de \$34.270 COP.

Como empresario de este sector e integrante del proyecto invito a las empresas a ser parte de este tipo de dinámicas, porque las alianzas permanentes con instituciones académicas ayudan a mejorar la gestión y productividad de las mipymes, y, por ende, buscan impactar positivamente el desarrollo de la región.

David Díaz
Calzado Génesis.



Introducción

Esta introducción aporta a la obra en dos sentidos. Por un lado, el conocimiento del sector desde la perspectiva empresarial, por parte del señor Alberto Sanclemente gerente de la empresa Zuha S.A.S., fabricante de calzado y carteras para población femenina, que exporta sus productos a diferentes países en América del Sur y Europa. Sanclemente cuenta con más de 20 años de experiencia en la industria de calzado y marroquinería y hace parte de la junta directiva de la Asociación Colombiana de Industriales de Calzado, el Cuero y sus Manufacturas – ACICAM (seccional Cali). Adicionalmente, se presenta un breve estado del arte con trabajos seleccionados por la relevancia de los resultados presentados, como base para la metodología desarrollada y validada en este proyecto.